

Plataforma Semiáridos América Latina



PLAN ESTRATÉGICO 2019 - 2023



Iniciativa apoyada y financiada por:



Financiado por la Unión Europea

Ramirez Osorio, Eddie Antonio

Plataforma semiáridos América Latina : plan estratégico 2019-2023 / Eddie Antonio Ramirez Osorio ; contribuciones de Ismael Merlos ; Carlos Magno de Medeiros Morais ; Gabriel Seghezzo ; fotografías de Carlos Magno de Medeiros Morais. - 1a ed. - Ciudad Autónoma de Buenos Aires : Fundapaz, 2019.

32 p. ; 29 x 21 cm.

ISBN 978-987-46649-1-4

1. Zona Semiárida. 2. Agua. 3. Tierra. I. Merlos, Ismael, colab. II. Magno de Medeiros Morais, Carlos, colab. III. Seghezzo, Gabriel, colab. IV. Título.

CDD 551.415

El contenido de este trabajo puede ser libremente reproducido, traducido y distribuido siempre y cuando se le atribuya a la Plataforma Semiáridos de América Latina. Esta obra no puede utilizarse con fines comerciales. Para obtener mayor información visite el sitio: <http://www.semiaridos.org>

MESA DE GOBERNANZA

Punto Focal: Gabriel Seghezzo, FUNDAPAZ. Argentina

CORREDOR SECO

Titular: Ismael Merlos, FUNDE. El Salvador

Suplente: Manuel Gómez, ACCIÓN CAMPESINA. Venezuela

NORDESTE BRASILEIRO

Titular: Cristina do Nascimento, CETRA. Brasil

Suplente: Carlos Magno, SABIÁ. Brasil

CHACO TRINACIONAL

Titular: Daniela Savid, PLURALES. Argentina

Suplente: Neyver Espíndola, CERDET. Bolivia

Invitada Permanente: Zulema Burneo, Coordinación Regional ILC LAC

@FUNDAPAZ

Castelli 12, 2° A. CABA, Argentina.

www.fundapaz.org.ar

Tel/fax: (54 11) 4864-8587/4861-6509

buenosaires@fundapaz.org.ar

Impreso en Gráfico Offset SA

Av. Directorio 6872, CABA. Argentina

Tirada: 150 ejemplares

Fecha: 04/2019

Fotografías: Carlos Magno y archivos de FUNDAPAZ, FUNDE y SABIÁ.

Plataforma Semiáridos
América Latina

PLAN ESTRATÉGICO 2019 - 2023

INDICE

INTRODUCCIÓN	págs. 3-6
CAPÍTULO I: contexto	págs. 7-16
CAPÍTULO II: abordaje estratégico	págs. 17-24
CAPÍTULO III: intervención	págs. 25-28
CAPÍTULO IV: recursos y comunicación	págs. 29-32

INTRODUCCIÓN

La Plataforma Semiáridos trabaja desde 2013 y de manera sostenida, como iniciativa multipaís, buscando desde su creación atender las problemáticas vinculadas al acceso y gestión de la tierra, el agua y otros recursos naturales en las comunidades indígenas, campesinas y afrodescendientes de las zonas semiáridas de la región.

A través de la Plataforma, en estos años se han promovido y promueven procesos de intercambio de conocimientos y experiencias de las organizaciones a fin de llevar adelante acciones de incidencia política, así como iniciativas concretas en los territorios.

Actualmente, la Plataforma Semiáridos aglutina a miembros de 9 países de América Latina con desarrollo institucional en regiones semiáridas, en tres grandes regiones: el Chaco Trinacional, que abarca parte de Argentina, Bolivia y Paraguay; el nordeste de Brasil y el Corredor Seco Centroamericano donde hay participantes de Honduras, Guatemala, Nicaragua y El Salvador. Existen otros semiáridos más pequeños como el de Venezuela que también forman parte de la Plataforma.



Sobre la construcción del Plan Estratégico

La Plataforma cuenta con una Mesa de Gobernanza que contribuye al funcionamiento de la misma Plataforma e implementación de acciones por parte de los socios, y su proceso de consolidación coincide con el desarrollo de la Planificación Estratégica 2019 – 2023 que se ha puesto en marcha teniendo en cuenta la necesidad de articular sus acciones estratégicas y tener un crecimiento sostenido escalado que le permita un mayor impacto de sus acciones.

La presente estrategia contempla la complejidad y diversidad de la Plataforma, y busca que el crecimiento siga incorporando nuevos actores que se reúnan en torno a un compromiso de acción en el Semiárido, más allá de ser solamente parte de la membresía.

El presente Plan Estratégico se construyó mediante un proceso que involucró a referentes de las organizaciones adherentes de la Plataforma Semiáridos. En el marco de una construcción participativa, la Mesa de Gobernanza de la Plataforma, referentes de la Internacional Land Coalition (ILC) y algunos referentes institucionales contribuyeron a identificar los temas relevantes y las propuestas efectivas estratégicas de este espacio multi-actor para enfrentar los desafíos del contexto para el logro de los grandes temas, identificados como prioritarios en el proceso de construcción de la Plataforma.

De esta manera, el proceso de construcción de esta herramienta consideró los logros, lecciones aprendidas y desafíos en la implementación de su primera etapa, que tuvo lugar durante el período 2013-2018.

Partiendo de dicho aprendizaje, el presente Plan desarrolla las estrategias globales mediante 5 Objetivos Estratégicos, vinculadas a ejes temáticos abordados por la Plataforma desde su concepción hasta la actualidad.

Este Plan pretende establecer las bases estratégicas y metodológicas que permitan a la Plataforma Semiáridos garantizar los recursos humanos, infraestructura, y presupuesto necesarios para el pleno cumplimiento de su Misión, gestionando resultados institucionales eficientes, efectivos y medibles. Asimismo, el presente Plan Estratégico 2019-2023 es el instrumento de planificación de más alto nivel de la Plataforma, donde se estipulan los Objetivos Estratégicos y las acciones en los territorios, para el período mencionado.

La propuesta de la Plataforma Semiáridos al 2023, pretende contribuir efectivamente a la Sostenibilidad Ambiental, productiva y del agua de los biomas semiáridos, fortaleciendo las capacidades de “convivencia con el semiárido” instalando un proceso de gobernanza ambiental en los territorios, la consolidación de los sistemas productivos y de acceso al agua, con efectiva incidencia en políticas públicas, según se establece en su Misión.

Para ello, el presente Plan delinea el trabajo de doble entrada tanto en el fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones en terreno, como en la creación de procesos multiactores que facilite el diálogo, la incidencia y la generación de espacios de gobernanza que finalmente conduzcan a un acuerdo constructivo en los diferentes actores con el fin de definir propuestas conjuntas que conduzcan a la gobernanza ambiental y la sostenibilidad de los sistemas productivos y del agua. Cada Objetivo Estratégico desarrolla acciones estratégicas que le permiten su desarrollo.

Finalmente, se concibe la definición de la articulación de sus mandatos, funciones y mecanismos, en el marco de la Plataforma, proponiendo enfoques estratégicos metodológicos que permitirán sostener metodologías concretas para el desarrollo de cada uno de los Objetivos estratégicos.

La Plataforma Semiáridos articula el trabajo de organizaciones de la región para fortalecer los procesos de intercambio de conocimientos y experiencias, la generación de propuestas para la incidencia política, la gestión del conocimiento e intervención comunitaria en los territorios, potenciando de esta manera la capacidad de cambio y guiando el trabajo en su conjunto, teniendo como horizonte el año 2023.

Proceso de construcción participativa del Plan Estratégico 2019 - 2023

Con el fin de generar espacios de reflexión y debate con actores clave en la agenda de acciones de la Plataforma, se decidió realizar procesos de diálogo con actores clave en las regiones semiáridas para la elaboración de su Plan Estratégico 2019-2021. Se elaboró una metodología de construcción participativa de su planificación, la cual fue presentada a la

Mesa de Gobernanza. Para maximizar sus oportunidades y enfrentar los desafíos preeminentes, se consultó además con referentes de la ILC en América Latina y Europa.

La construcción del nuevo Plan Estratégico se dividió con tres fases clave de construcción:

- a. una fase conceptual;
- b. una fase de diseño y construcción de propuestas concretas;
- c. una fase de discusión y aprobación.

La primera fase de consulta se inició con un cuestionario dispuesto a los miembros de la Plataforma, a la par de entrevistas y diálogos clave de referentes institucionales en regiones semiáridas.

Se recibieron algunas respuestas al cuestionario de consulta que contenían insumos sobre los efectos, impactos, avances y oportunidades de mejora respecto de las acciones de la Plataforma. Asimismo, se desarrollaron 6 entrevistas clave, que se encuentran anexas a este documento.

La consulta permitió identificar desafíos y definir prioridades y temas a abordar por la Plataforma en su nueva etapa planificada en el Plan Estratégico.

La segunda fase abarcó el diseño del Plan Estratégico en si mismo, con el abordaje de la Misión/Visión de la Plataforma, los Objetivos Estratégicos concretos y las acciones, considerando la articulación de sus mandatos, funciones y mecanismos.

Finalmente, se buscaron espacios para la formalización del instrumento, a través de una fase de discusión y ajustes de contenido, para lograr su aprobación. Esto constituyó la tercera fase.

CAPÍTULO 1

Del contexto de intervención

El presente capítulo desarrolla el contexto de la Plataforma, así como recoge el proceso histórico desde su creación en el 2013 a la actualidad, como marco del presente Plan Estratégico.

Regiones Semiáridas de América Latina

En América Latina, la Plataforma Semiáridos se enfoca en tres grandes regiones: el Chaco Trinacional, que abarca parte de Argentina, Bolivia y Paraguay; el nordeste de Brasil y el Corredor Seco Centroamericano donde se ubican organizaciones miembros de Honduras, Guatemala, Nicaragua y El Salvador.

La Plataforma Semiáridos de América Latina cuenta con un estudio editado en 2017 y titulado **“Caracterización y modelos de cambio climático para la región”. Plataforma Semiáridos de América Latina**, cuyo autor es Eduardo Carlos Reboratti, que caracteriza a las regiones semiáridas en América Latina, y especifica las características humanas y naturales de estas regiones geográficas con una visión ambiental, política, cultural y económica.

Resumimos que son regiones que tienen características propias que superan la definición climática que las presenta como zonas donde llueve menos que el agua que se pierde por evapotranspiración, con ciclos estacionales húmedos y secos muy marcados, y con elevadas amplitudes térmicas¹. La Plataforma tiene una definición política de los Semiáridos amplia, no siendo lo climático el nexo preponderante para trabajar estrategias conjuntas a nivel regional.

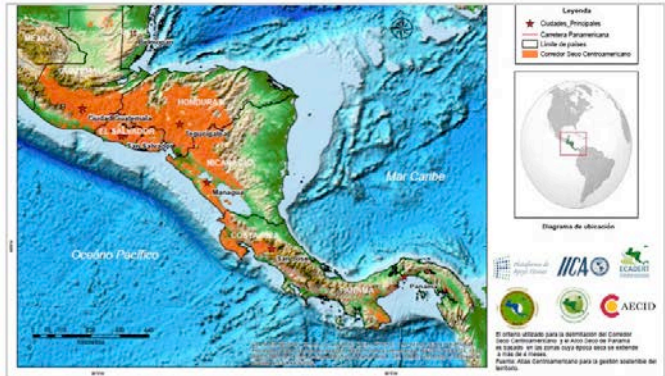
Se trata, además, de regiones con una riqueza y biodiversidad cultural debido a la presencia de distintos pueblos indígenas y campesinos que viven en ellas, con una enorme variedad en recursos naturales. Sin embargo, muchas veces están en conflictos por procesos de expansión de fronteras agrícolas, explotación de biocombustibles, problemas de acceso a fuentes de agua, u ocupación de territorios.

¹ Web: www.semiaridos.org

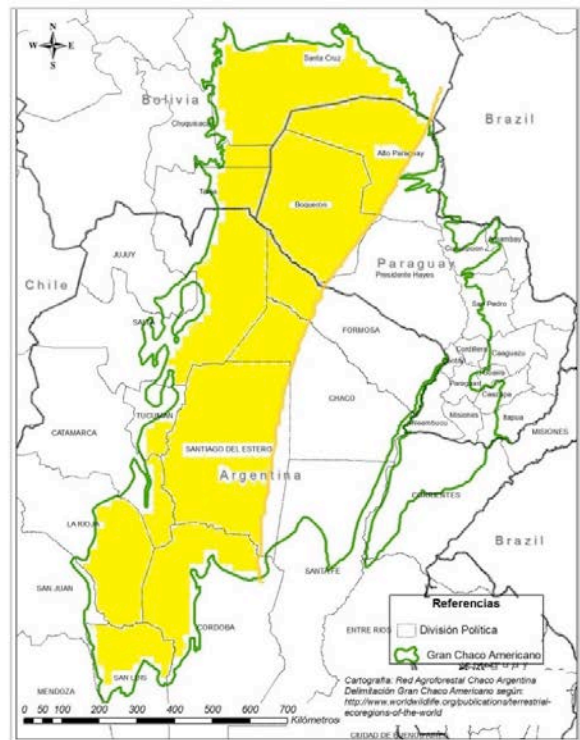
Semiárido Brasileiro



Corredor Seco Centroamericano



Semiárido Trinacional Chaco (Argentina, Bolivia, Paraguay)



Semiárido Venezolano





Reunión de trabajo de la Plataforma. Argentina, 2018



Cultivo orgánico de pepino. El Salvador.



Mujeres en un bananal. Bolivia.



Construcción de cisterna para cosecha de agua. Argentina.



Paisaje semiárido. El Salvador.



Comunidad wichi. Chaco salteño. Argentina.

Regiones semiáridas

De cara a ubicar este Plan en torno a su escenario de acción, realizamos una descripción de las 4 zonas semiáridas, tomando como base el documento de caracterización del semiárido encargado por la Plataforma².

El Chaco seco, que abarca parte de Argentina, Bolivia y Paraguay, es una extensa región territorial caracterizada por su clima extremo de sequías e inundaciones y el uso de las tierras monopolizadas por latifundistas. Cuenta con la particularidad de suelos cubiertos en parte por bosque seco tropical. La cantidad de lluvia caída en esta región es escasa, existen largos periodos sin lluvias. Las precipitaciones caídas en épocas de lluvia desbordan los ríos y provocan inundaciones, a la vez presenta poca absorción del suelo. El agua en esta región es un recurso vital de gran importancia, su cuidado es primordial para el abastecimiento constante de la población. La erosión y degradación del suelo amenazan a la vez la contaminación de fuentes de agua.

Aunque esta región experimenta constantes desafíos tecnológicos para la producción alimentaria, esto a la vez constituye una amenaza para la población de la región por la constante presión de la producción de monocultivos para la comercialización. La fuerte y acelerada producción agropecuaria provoca grandes impactos en el suelo, la contaminación de las aguas y la pérdida de diversidad natural de recursos de alimentación para la población de la zona. El latifundio desarrolla el agro negocio ignorando la sensibilidad y la diversidad de la región y el impacto negativo que esto provoca a la población nativa dependiente de recursos naturales, exponiendo así a la vulnerabilidad de la población que habita esta región.

El semiárido brasileño abarca el nordeste de Brasil, caracterizada por una zona de gran cambio climático. Presenta bajo índice de desarrollo social y económico, con población altamente dependiente de recursos naturales, especialmente del agua. Esta región está caracterizada por alta evapotranspiración, prolongados periodos de sequía, suelos de poca profundidad, alta salinidad, baja fertilidad y reducida capacidad de retención de agua. Es una zona de riesgo de desertificación, provocada por las desmedidas intervenciones de deforestación que causa erosión y agotamiento del suelo. Su capacidad productiva es

² Reboratti, Carlos Eduardo (2017) "Plataforma Semiáridos de América Latina". Buenos Aires, FUNDAPAZ. Pp. 25 - 36.

limitada, y está amenazada por los efectos negativos sobre los recursos hídricos, comprometiendo los medios de vida de la población de la región.

Las poblaciones de la zona enfrentan esta problemática día a día, promoviendo diferentes estrategias adaptativas, para superar los impactos negativos del cambio climático, la agro - biodiversidad es una alternativa vigente para la seguridad alimentaria de la población.

En la región semiárida de Venezuela, la vulnerabilidad de la región por el cambio climático es alta. Existe un incremento de las zonas climáticas áridas, semiáridas y subhúmedas tendiendo a aumentar la desertificación y la degradación del suelo. El sector agrícola en la zona es estructuralmente débil; existe un uso indebido e intensivo del suelo y agua, con agricultura dependiente de insumos tecnológicos que pueden causar deterioros mayores al suelo y a los recursos naturales, así también propiciar la contaminación ambiental. Esto afecta directamente la calidad de vida de la población de la región, y la obliga a buscar permanentemente estrategias de sobrevivencia y adaptabilidad.

El corredor seco Centroamericano es una región altamente vulnerable ante fenómenos climáticos extremos. Las frecuentes y prolongadas sequías y los excesos de lluvia en algunas ocasiones provocan graves pérdidas en la producción agrícola, lo cual afecta la vida de la población, principalmente en las partes bajas. La pérdida acelerada de bosques y los procesos de desertificación constituyen una grave amenaza para las poblaciones rurales que habitan en la región. El desequilibrio ambiental y el mal uso de los recursos naturales causan la disminución y escasez de agua en algunas zonas, la demanda de agua va en aumento. Esta situación de inestabilidad climática genera mayor pobreza y hambre en la población, un claro deterioro de la salud y por ende, en la calidad de vida. La necesidad de adaptabilidad de la población ante los acelerados cambios climáticos requiere de constante innovación. La región conocida como Corredor Seco cruza los países de Panamá, Costa Rica, Nicaragua, El Salvador, Honduras y Guatemala.

Entre estas regiones se pueden identificar varios puntos de conexión. En la actualidad están generando acciones conjuntas, como por ejemplo con la problemática del agua, la claridad de identificación del recurso vital se conecta a la vez con las problemáticas similares que causan la pérdida de calidad y escasez de este recurso, por la deforestación y el avance del agro negocio o agricultura comercial.

La acelerada pérdida de recursos naturales y el remplazo de ésta para la producción de agro negocios es otra dificultad similar. Resultan necesarias las estrategias de sobrevivencia y adaptabilidad de las poblaciones, que en su mayoría son excluidas, vulneradas y no atendidas o priorizadas en sus espacios políticos de gobierno local. Es decir, la población de estas regiones requiere de manera urgente estrategias de adaptación a los cambios en sus territorios y ante la pérdida de recursos vitales, necesita constantemente estrategias innovadoras que le permitan llevar adelante sus modos de vida, su cultura, su identidad y poder sobrevivir como una población digna con derechos humanos fundamentales atendidos.

Si bien los Semiáridos de América Latina son regiones marginadas de las políticas públicas y empobrecidas del continente, a la vez tienen un enorme potencial de desarrollo basado en sus propias fortalezas y riquezas naturales. Es en estas regiones donde debemos poner los mejores esfuerzos en las próximas décadas para reducir la pobreza y la desigualdad a fin de lograr una América Latina más justa y equitativa.

Los espacios semiáridos en América Latina, además de compartir características climatológicas y ecológicas muy específicas (300 a 700 mm de lluvia, déficit hídrico anual, estacionalidad marcada, alta amplitud térmica, alta biodiversidad), tienen similitud política, económica y social. En todos los países, las áreas semiáridas son marginales a las políticas públicas y tienen los más altos niveles de pobreza nacionales. En ellas, existen poblaciones campesinas con grandes limitaciones de acceso a la tierra y una inadecuada gestión de sus territorios y recursos. A todo esto, se le sobrepone la expansión de actividades extractivas, la expansión de las fronteras agropecuarias -en muchos casos con la introducción de transgénicos-, la falta de agua para consumo humano y productivo, marcadas diferencias de acceso a derechos entre hombres y mujeres, migración de población joven hacia otros países fuera del área centroamericana, entre otros problemas sociales.

El proceso de la Plataforma Semiáridos: hacia la articulación de acciones en espacios territoriales

La tarea básica y urgente para la constitución de una Plataforma que abarque las regiones de América Latina, caracterizadas como “semiáridas” fue ubicar sus similitudes y diferencias, y de este modo diseñar tareas y programas de acción que se enmarquen dentro de un escenario realista y posible.

Entre organizaciones que compartían espacios similares en América Latina, que sin embargo no estaban conectadas y no desarrollaban acciones sinérgicas, correspondió plantear una comparación entre las cuatro regiones, de cara a conocer y reconocer esas similitudes y diferencias para poder diseñar una política que, al contemplarlas, incluya a todos en un proceso de nivelación positiva.

Este fue el primer paso de arranque para la conformación de la Plataforma Semiáridos de América Latina.

El origen propio de la iniciativa fue intercambio entre el Chaco y el Brasil en el 2013. Este espacio se originó porque existía una intención de acercamiento mayor entre las experiencias del nordeste brasileño y el Chaco, por las características similares que existían y era ineludible que se dé ese espacio de intercambio cercano de dos grandes territorios. “Nosotros estábamos convencidos sin conocernos, que el nordeste brasilero era muy parecido al Chaco entonces decíamos que sería bueno el acercamiento entre las regiones que fortalezcan una estrategia regional amplia con enorme trayectoria territorial y proyección política cuyo resultado sea una integración latinoamericana que favorezca a las poblaciones indígenas y campesinas de estas regiones” explicó Gabriel Seghezze.

Un año después, en el espacio de asamblea de ILC, se dio el acercamiento de otra región importante Centroamérica con el interés de formar parte de la Plataforma, por las similitudes de características de región seca, con las mismas problemáticas. El intercambio dio un impulso mayor a la iniciativa, ya que ha integrado otra región y dando así la posibilidad de ampliar el enfoque territorial, aportando mayor diversidad a la iniciativa.

El interés por el semiárido, y sus problemática principalmente la falta de agua como un problema similar aglutinador, así como las amenazas sobre los territorios, la marginalidad de sus pobladores y otros temas que han identificado como problemáticas, así como también la identificación de potencialidades, han motivado a las organizaciones a formar una Plataforma que permita en una primera etapa desarrollar líneas de acción iniciales, citadas en la Declaración de Compromiso Semiáridos América Latina, firmada en el año 2014. Esta puede ser considerada la primera declaración de la Plataforma que promovió conceptos comunes de adhesión y compromiso

- Integrar y articular las distintas políticas, programas, proyectos y estrategias de la sociedad civil y del Estado que desarrollan acciones de promoción de la gestión territorial de los espacios semiáridos, y de los derechos de las personas que en él viven, a nivel local, provincial y nacional.
- Generar las condiciones para el diálogo amplio con pertinencia y pertenencia cultural entre representantes del Estado y de la sociedad civil, con miras a alcanzar acuerdos que incluyan las expectativas de todos los actores.
- Generar y fortalecer las condiciones para el empoderamiento de las organizaciones de comunidades indígenas, campesinas, de mujeres y de jóvenes rurales de sus capacidades en la defensa de los derechos humanos, priorizando el acceso y uso de la tierra, los recursos y bienes naturales y la igualdad de oportunidades.
- Proponer o apoyar, según sea el caso, políticas y programas de saneamiento y regularización de la tierra en el nordeste de Brasil y el Chaco en Argentina, Paraguay y Bolivia -entre otras regiones semiáridas-; sea ésta la titulación individual o colectiva de la tierra dependiendo del caso.
- Promover el acceso equitativo y con pertinencia cultural a la Justicia, buscando dentro de este marco el cumplimiento de las sentencias emitidas.
- Promover o difundir, según sea el caso, la investigación e información y el rescate de saberes locales sobre las potencialidades y problemas en nordeste de Brasil y el Chaco en Argentina, Paraguay y Bolivia -entre otras regiones semiáridas-, desde una perspectiva multidisciplinaria e intercultural.

Las primeras actividades fueron principalmente los intercambios para conocer contextos diferenciados y expectativas específicas en torno a los temas abordados. Se han desarrollado visitas e intercambios entre técnicos y ONGs y organizaciones de base, que permitieron rescatar y valorizar los saberes y conocimientos, conocer prácticas innovadoras para el uso y

manejo sustentable de los recursos naturales y fortalecer el protagonismo de las organizaciones, entre otros temas³.

En este contexto, durante el año 2014, se visitó el Chaco boliviano, donde se recorrieron experiencias de prácticas y conocimientos de gestión territorial. Asimismo, se realizaron intercambios en Brasil, y Centroamérica.

Una cronología de acciones de intercambios realizadas en estos años con participación de miembros de los países miembros de la Plataforma es la siguiente:

- 2013. Intercambio de Experiencias por Brasil y Chaco Argentino
- 2014. Intercambio de Experiencias por el Chaco Boliviano
- 2015. Intercambio de Experiencias por el Chaco Argentino
- 2015 Proceso de capacitación en la Metodología Social y construcción de cisternas por miembros de ASA Brasil en el Chaco Trinacional. Embarcación. Salta
- 2016 Proceso de capacitación en la construcción de las cisternas llevada adelante por miembros de ASA Brasil en el Chaco Trinacional
- 2016. Intercambio y reunión de planificación en el Corredor Seco Centroamericano con los miembros de la región
- 2016. Participación de la Plataforma Semiáridos y la Coordinación ILC LAC en ENCONASA Brasil
- 2017. Intercambio por Brasil de la Plataforma junto a Funcionarios de la Provincia de Salta en el Encuentro de Secretarios de la Agricultura Familiar del NE de Brasil invitados por FIDA Brasil. Recorrida por experiencias
- 2017. Intercambio de experiencias por el Chaco Boliviano con miembros de Brasil en la construcción de cisternas en esa región
- 2017. Intercambio de Capacitación de dirigentes bolivianos por el Chaco Argentino en la construcción de cisternas
- 2018. Intercambios en el marco del Acuerdo SEMEAR/IICA/FIDA Brasil/ SEMIARIDOS por el Chaco Argentino con 40 representantes

³ FUNDAPAZ. *Plataforma Semiáridos de América Latina. Conocimientos y Prácticas de Gestión Territorial*. < <http://www.fundapaz.org.ar/documentos/conocimientos-y-practicas-de-gestion-territorial/>>

En este escenario, el espacio multiactor fue tomando fuerza, para llegar a la actualidad, donde es considerado por los referentes regiones como “vital”, por la diversidad no solo de recursos naturales, sino de conocimientos, experiencias, formas de trabajo, relaciones, y una similitud en experiencias sociales, económicas y de relaciones políticas.

Esta gran variedad de temas son los aportes de cada una de las regiones partes; dando así una particularidad enriquecedora y un potencial de iniciativas para mejorar la calidad vida y sobrevivencia de las poblaciones indígenas y campesinas, además de proteger sus recursos vitales dentro de sus espacios territoriales identificados.

CAPÍTULO 2

Del abordaje estratégico

En el siguiente capítulo se presenta el Análisis FODA construido con los actores de la Plataforma, y se definen la Misión/Visión, así como los 5 Objetivos y Acciones estratégicas que constituyen la proyección 2019 – 2023.

Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas

El análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) brinda una visión amplia, a partir de la observación del proceso interno que ha llevado la Plataforma desde su constitución, en el año 2013. El análisis se vio bastante enriquecido gracias a la diversidad de perspectivas, hecho que se da por la constitución geográfica misma y el marco institucional y de actores que constituye la Plataforma Semiáridos.



Reuniones de intercambio que se hicieron en la Argentina en 2018.

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<p>La Plataforma ha establecido un intercambio valioso de conocimientos en el proceso de consolidación desde su creación hasta la actualidad.</p> <p>La Plataforma se ha consolidado como un espacio de intercambios para la incidencia y ha generado incidencia tangible a nivel nacional y regional.</p> <p>El espacio contribuye para la discusión sobre los impactos del cambio climático y los procesos de adaptación y mitigación.</p> <p>La Plataforma cuenta con una diversidad institucional que permite un abordaje metodológico diverso y enriquecedor.</p> <p>La Plataforma presenta oportunidades óptimas de incidencia para sus instituciones a futuro, considerando la crisis de los países y la necesidad de establecer lazos y sinergias regionales.</p> <p>El aporte que cada organización de base en cuanto a su experiencia en cada sub región es fundamental y representa una potencialidad.</p> <p>Brasil tiene un desarrollo importante de la agroecología y eso representa una potencialidad para toda la Plataforma. Esta experiencia puede ser replicada, como se hizo con la construcción de cisternas de agua.</p> <p>El rol de los puntos focales es clave y en este sentido, el acompañamiento que da la ILC a la Plataforma es de valor estratégico.</p> <p>Existe una coordinación comprometida y pro-activa.</p> <p>Existe una gran potencialidad de abordaje temático de la Plataforma.</p> <p>La diversidad cultural y los aportes regionales enriquecen a la Plataforma.</p> <p>El hecho de haber encontrado un eje temático y geográfico común en torno al agua aglutinó un proceso regional con proyección.</p> <p>La temática Semiáridos se vincula a lo climático, sin embargo cuenta con un potencial social y político de alta proyección</p> <p>La mesa de gobernanza representa un modelo interesante de gestión de este tipo de iniciativas.</p> <p>Representa un gran potencial de articular organizaciones de diferentes regiones con similares problemáticas.</p> <p>Constituye un potencial de generación de nuevos conocimientos al analizar datos y realizar intercambios entre sus diferentes miembros.</p>	<p>A través de la Plataforma se ha visibilizado la temática de Semiáridos en la región de América Latina.</p> <p>La Plataforma genera oportunidades de acceso a recursos para acciones en los territorios.</p> <p>La movilización en torno a la construcción de capacidades se puede definir en torno al capital existente entre los miembros de la Plataforma.</p> <p>Brinda una gran oportunidad de potenciar lo que cada organización puede ofrecer a otras: asistencia o asesoramiento a otras organizaciones.</p> <p>La Plataforma representa un espacio de incidencia donde se pueden comunicar desde una diversidad de enfoques de trabajo.</p> <p>El abordaje sobre el uso sustentable de recursos naturales y el cambio climático representan una potencialidad.</p> <p>Semiáridos puede constituirse en un modelo de organización y gestión sostenible de recursos para financiar acciones de adaptación y mitigación en el marco de una amplia red de articulación que se está generando</p> <p>La diversidad de instituciones miembros representa una importante oportunidad para contar con varios puntos de vista en torno a las acciones de la Plataforma.</p> <p>La crisis de la cooperación ha obligado a las instituciones a disminuir sus recursos humanos, y la Plataforma se ha constituido en este sentido como una oportunidad para la incidencia en este contexto adverso.</p> <p>Existe un gran potencial en la articulación de organizaciones sociales y locales en torno a las acciones de la Plataforma.</p> <p>La generación de una masa crítica institucional en escala como propuesta política representa una oportunidad.</p> <p>Existen bases para construir propuestas regionales para la captación de recursos que constituyan articulaciones regionales y políticas.</p> <p>Analiza: El uso sustentable de recursos naturales y el cambio climático temas potenciales a abordar.</p>

DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Es difícil como coalición global definir el alcance de cada actor miembro de la Plataforma. Esto significa un limitante para la consolidación y desarrollo del proceso de articulación y acción.</p> <p>Es necesario identificar y aprovechar el potencial de la articulación en sí misma, más allá del intercambio entre los socios.</p> <p>Hay muy poca claridad en torno a la incidencia nacional, es necesario precisar mejor el espacio de incidencia en el ámbito de cada sub-región.</p> <p>La temática de género está poco abordada y constituye una debilidad.</p> <p>El uso sustentable de recursos naturales y el cambio climático aún no han sido abordados suficientemente, siendo un importante potencial.</p> <p>Las relaciones entre los miembros de la Plataforma no se pueden profundizar debido a la falta de recursos.</p> <p>Se requiere de mayor participación en los encuentros por parte de representantes de las organizaciones miembros.</p> <p>Hay dificultad de relacionamiento entre los puntos focales y la mesa de la gobernanza con las bases. La participación, por ejemplo, en los espacios regionales no se transmite hacia las bases.</p> <p>Falta una estructura territorial de base de la Plataforma, que se constituya a partir de los temas abordados.</p> <p>Existe poca coordinación entre todos los miembros de los 10 países donde está presente la Plataforma. Solamente, algunos participan activamente en función de los intereses generales de la Plataforma.</p> <p>Muchos miembros no encuentran empatía con la Plataforma.</p> <p>Existen algunos problemas de escalamiento de acciones en los diferentes temas abordados por la Plataforma.</p>	<p>Afectación a la democracia en los países, teniendo ejemplos visibles como el caso brasileño, los procesos de nuevas migraciones, la urbanización en los países que generan impactos sobre los paradigmas de desarrollo, abordados por las organizaciones de la sociedad civil, y la reconversión del extractivismo, entre otros.</p> <p>La falta de carta interna y mecanismos definidos de toma de decisiones puede afectar al proceso.</p> <p>La Plataforma supondría un riesgo importante por la falta de recursos. Es necesario de forma urgente apalancar nuevos recursos como Plataforma y asumir acciones comunes.</p> <p>Se desaprovechan las oportunidades que se presentan a partir de los espacios de participación. La falta de seguimiento a la incidencia puede debilitar a la Plataforma.</p> <p>Falta mayor comunicación de parte de los miembros en las cuestiones de contenido. La falta de feedback atenta contra la identificación de oportunidades.</p> <p>No se está aprovechando el potencial de articulación de organizaciones sociales y locales para fortalecerlas y que las mismas se constituyan en aliadas de la Plataforma. Y al desaprovechar esto, la Plataforma podría alejarse de las mismas.</p> <p>La falta de un trabajo de mayor calidad con las organizaciones repercute en la calidad del trabajo de incidencia política desarrollado por los actores en los territorios.</p> <p>La poca articulación y poca participación de numerosas organizaciones representan una amenaza para la vida misma de la Plataforma.</p>

DEFINICIÓN ESTRATÉGICA

Misión

Promover cambios sociales, económicos y políticos, que mejoren las condiciones de vida de las comunidades indígenas, campesinas y afrodescendientes de las regiones semiáridas de América Latina, desde la convivencia con el semiárido, la integración regional y la justicia social, con perspectiva de género y generacional.

Visión

Un semiárido latinoamericano con justicia, democracia e inclusión, donde las comunidades indígenas, campesinas, y afrodescendientes desarrollan sus sistemas de vida integrados en sus territorios, respetando sus culturas y los ecosistemas naturales, con perspectiva de género y generacional.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Objetivo Estratégico 1:

Establecer alianzas regionales entre la sociedad civil, Estados y otros actores, como estrategia para generar cambios sociales, económicos y políticos, que mejoren las condiciones de vida.

Objetivo Estratégico 2:

Fortalecer las capacidades organizativas, técnicas y políticas en torno al acceso y uso de la tierra y el agua, manejo de la agro-biodiversidad y gestión y defensa de los territorios.

Objetivo Estratégico 3:

Acompañar y fortalecer los procesos de incidencia política para el acceso y uso de la tierra y el agua, manejo de la agro-biodiversidad y gestión y defensa de los territorios.

Objetivo Estratégico 4:

Fortalecer los sistemas de producción y comercialización mediante la inversión, e innovación social y tecnológica que contribuya con la seguridad y soberanía alimentaria.

Objetivo Estratégico 5:

Fortalecer la Plataforma Semiáridos promoviendo la gestión del conocimiento y consolidando recursos humanos, infraestructura y presupuesto necesarios para el pleno cumplimiento de su Misión.

Estrategias

Las acciones estratégicas asociadas a cada uno de los objetivos tendrán efectos y transformaciones de inmediato, corto y mediano plazo, los cuales contribuirán al logro de la Visión y Objetivos del Plan.



Encuentros de intercambios de conocimientos realizados en Salta, Argentina, 2016.

CUADRO DE LA MATRIZ LÓGICA ESTRATÉGICA

	CONCEPTUALIZACIÓN	ACCIONES ESTRATÉGICAS	METAS
MISIÓN	Promover cambios sociales, económicos y políticos, que mejoren las condiciones de vida de las comunidades indígenas, campesinas y afrodescendientes de las regiones semiáridas de América Latina, desde la convivencia con el semiárido, la integración regional y la justicia social, con perspectiva de género y generacional		
VISIÓN	Un semiárido latinoamericano con justicia, democracia e inclusión, donde las comunidades indígenas, campesinas, y afrodescendientes desarrollan sus sistemas de vida integrados en sus territorios, respetando sus culturas y los ecosistemas naturales, con perspectiva de género y generacional		
OBJETIVO ESTRATÉGICO 1	Objetivo Estratégico 1: Establecer alianzas regionales entre la sociedad civil, Estados y otros actores, como estrategia para generar cambios sociales, económicos y políticos, que mejoren las condiciones de vida.	AE.1 Apoyar los procesos de intercambios de las organizaciones indígenas, criollas y afrodescendientes, para favorecer la generación de alianzas institucionales en América Latina y programas conjuntos de acción política, productiva, y de representatividad social	AE 1.1. Definir espacios de incidencia y articulación regional donde las organizaciones participan con un plan acordado de temas y propuestas
		AE.2 Promover el fortalecimiento de las organizaciones indígenas, campesinas de mujeres y jóvenes rurales, para potenciar sus capacidades en el manejo político y de gestión de sus propias organizaciones	AE.2.1 Acciones de fortalecimiento de las organizaciones indígenas, campesinas, de mujeres y jóvenes rurales, para potenciar sus capacidades en el manejo político y de gestión de sus propias organizaciones
		AE.3 Desarrollar mapeos participativos en los territorios, para determinar las características agroecológicas de las regiones semiáridas, posibilidades de desarrollo productivo y manejo de recursos que favorezcan la construcción de una visión territorial y de alianzas.	AE.3.1 Desarrollo de mapeos participativos en los territorios, para determinar las características agroecológicas de las regiones semiáridas, posibilidades de desarrollo productivo y manejo de recursos que favorezcan la construcción de una visión territorial y de alianzas.
OBJETIVO ESTRATÉGICO 2	Objetivo Estratégico 2: Fortalecer las capacidades organizativas, técnicas y políticas en torno al acceso y uso de la tierra y el agua, manejo de la agro-biodiversidad y gestión y defensa de los territorios.	AE4. Promover el mejoramiento de los sistemas productivos ambientalmente sostenibles adaptados al semiárido con un programa de inversión predial definido.	<p>A4.1 Desarrollo de proyectos ganaderos vacuno y caprino de pequeña escala en las 4 regiones del semiárido.</p> <p>AE4.2 Desarrollo de proyectos de apicultura adaptada al semiárido en las 4 regiones del semiárido.</p> <p>AE4.3 Desarrollo de manejo de bosques nativos, sistemas agrosilvopastoriles y sistemas forestales.</p> <p>AE4.4 Fomento de experiencias de agricultura familiar agroecológica en los países del semiárido.</p> <p>AE 4.5. Incorporar tecnología apropiada a los sistemas de la agricultura familiar para mejorar la productividad predial y la conservación de los recursos naturales</p>

	CONCEPTUALIZACIÓN	ACCIONES ESTRATÉGICAS	METAS
OBJETIVO ESTRATÉGICO 2		AE5 Generar la realización de prácticas de innovación para la captación, conservación y aprovechamiento del agua para el aprovechamiento familiar y el desarrollo de los sistemas productivos.	AE5.1 Desarrollo de proyectos de buenas prácticas y de aprovechamiento del agua para consumo familiar AE5.2 Desarrollo de proyectos para desarrollo de buenas prácticas de aprovechamiento del agua para el desarrollo de los sistemas productivos adaptados al semiárido.
		AE.7 Capitalizar experiencias productivas exitosas, buenas prácticas resilientes y lecciones aprendidas.	AE7.1 Capitalizar experiencias exitosas en producción agroecológica sustentable. AE7.2 Capitalizar experiencias exitosas en desarrollo de ganadería vacuna y caprina en pequeña escala. AE7.1 Capitalizar experiencias exitosas en prácticas de gestión y tratamiento de agua para consumo humano y para producción agrícola. AE7.1 Capitalizar experiencias exitosas en recuperación de áreas degradadas.
OBJETIVO ESTRATÉGICO 3	Objetivo Estratégico 3: Acompañar y fortalecer los procesos de incidencia política para el acceso y uso de la tierra y el agua, manejo de la agrobiodiversidad y gestión y defensa de los territorios.	AE.8 Desarrollar insumos de aprendizaje para mejorar la gobernanza, capitalizar experiencias y promover prácticas de éxito.	AE.8.1 Promover durante los intercambios talleres de inducción y feria de experiencias, para conocimiento de enfoques, conceptos, herramientas y casos. AE.8.2 Desarrollar presentaciones de trabajos de campo entre actores clave de los intercambios. AE.8.3 Desarrollar talleres de análisis de casos, para generar lecciones aprendidas. AE.8.4 Impulsar talleres sobre ideas de innovación durante los intercambios.
		AE.9 Generar procesos de incidencia política en el nivel regional y nacional para desarrollar normas y leyes adecuadas para el acceso, uso y gestión de la tierra, territorio, agua y otros recursos naturales.	AE.9.1 Acompañamiento de acciones de incidencia a nivel regional y nacional para lograr inversiones de los estados en acceso al agua y agroecología. AE.9.2 Acompañamiento de acciones de incidencia a nivel regional y nacional para lograr inversiones de los estados en políticas dirigidas a jóvenes y mujeres rurales en los territorios.
		AE.10 Generar procesos de incidencia a nivel regional, dirigidas a instancias intergubernamentales, agencias de cooperación y espacios de decisión multi-país identificados.	AE.10.1 Desarrollar acciones de diálogo y establecimiento de alianzas de cooperación en niveles nacionales y regionales con instituciones como: FIDA, SEMEAR, FAO, REAF, MERCOSUR, ECADEF

	CONCEPTUALIZACIÓN	ACCIONES ESTRATÉGICAS	METAS
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 4	<p>Objetivo Estratégico 4:</p> <p>Fortalecer los sistemas de producción y comercialización mediante la inversión, e innovación social y tecnológica que contribuya con la seguridad y soberanía alimentaria.</p>	<p>AE.11 Fomentar inversiones en perspectiva de escala, en sistemas de agua y producción exitosas, desarrollar buenas prácticas resilientes y generar lecciones aprendidas</p>	<p>AE11.1 Invertir en experiencias exitosas en producción agroecológica sustentable en escala</p> <p>AE11.2 Capitalizar experiencias exitosas en desarrollo de ganadería vacuna y caprina en pequeña y mediana escala.</p> <p>AE11.1 Generar inversiones comunitarias en sistemas de agua para consumo humano y para producción agrícola en los territorios.</p>
OBJETIVO ESTRATÉGICO 5	<p>Objetivo Estratégico 5:</p> <p>Fortalecer la Plataforma Semiáridos promoviendo la gestión del conocimiento y consolidando recursos humanos, infraestructura y presupuesto necesarios para el pleno cumplimiento de su Misión.</p>	<p>AE.12 Instalar un proceso de mejora continua de la Plataforma Semiáridos que permita su fortalecimiento institucional, los procesos de comunicación y un correcto funcionamiento de su Mesa de Gobernanza</p>	<p>AE.12.1 Desarrollar procesos de entrenamiento técnico y metodológico al personal de las instituciones de la Plataforma Semiáridos.</p> <p>AE12.2 Generar alianzas con instituciones locales para fortalecer ejecución de proceso y réplicas por efecto de experiencia.</p> <p>AE.12.3. Institucionalizar la Plataforma con mecanismos claros de toma de decisión y asignación de responsabilidades.</p>
		<p>AE.13 Potenciar las experticias y capacidades de las instituciones miembro de la Plataforma en torno a los Objetivos Estratégicos</p>	<p>AE.13.1 Potenciar las experticias e intercambiar conocimientos de parte de Brasil: en agua, agroecología y procesos con juventudes.</p> <p>AE.13.2 Potenciar las experticias e intercambiar conocimientos de parte de Argentina, en mapeos participativos, realización de intercambios y manejo de recursos.</p> <p>AE.13.2 Potenciar las experticias e intercambiar conocimientos de parte de Centroamérica en agroecología, recuperación de suelos y cambio climático.</p>
		<p>AE.14 Desarrollar una estrategia de comunicación que brinde visibilidad a la Plataforma y permita lograr los cambios sustantivos que busca.</p>	<p>AE.14.1 Elaborar un Plan de Comunicación que permita la visibilidad de la Plataforma en cada una de las sub regiones donde se desarrollan las acciones.</p> <p>AE14.2 A partir del Plan de Comunicación, desplegar una estrategia diferenciada para decisores y opinión pública.</p>
		<p>AE.15 Desarrollar una estrategia de captación de recursos en varios niveles, para lograr el financiamiento de las acciones integrales de la Plataforma.</p>	<p>AE.15.1 Desarrollar un Plan de captación de recursos anual, con el desarrollo específico de medidas concretas de <i>Fundraising</i>: universo de donantes, alerta de oportunidades de financiamiento y un plan de reuniones concretas con donantes identificados.</p> <p>AE15.2 Establecer un Banco de Proyectos acorde a la búsqueda de recursos, que implique una conexión con la estrategia de comunicación.</p>

CAPÍTULO 3:

De la intervención de la Plataforma

El presente capítulo se centra en los puntos principales dialogados con referentes de la Plataforma involucrados en el proceso de consultora que se realizó en el marco de la construcción del presente Plan Estratégico.

La Plataforma y su capacidad de consolidación en perspectiva al 2023

Desde la Visión de sus socios, la Plataforma está preparada para consolidar sus acciones y constituirse en una herramienta de cambio importante de cara a los grandes desafíos que tiene como espacio multi-actor.

Actualmente, la diversidad de los miembros y sus capacidades son sus instrumentos principales para el cambio, y la necesidad de integrar a las organizaciones de base se materializará con la profundización de las estrategias de inversión en el territorio, que consolidará mediante acciones concretas nuevas alianzas territoriales que profundizarán la intervención de la Plataforma.

Existe un esfuerzo sumamente importante en el establecimiento de las alianzas regionales que apuntan a fortalecer la relación entre la sociedad civil y los Estados. El trabajo sostenido de la Plataforma ha posicionado en estos años la cuestión de la gobernanza de la tierra para las personas y con las personas. Este ha sido un desafío que nuevamente motiva a sus miembros a consolidar la Red.

Sin embargo, desde una mirada estratégica, los miembros de la Mesa insisten en que al 2023, la red debe tener un mayor alcance social. Además de congregar a ONGs el trabajo en el territorio debe crecer, y a través de la consolidación de los procesos de formación, capacitación de comunidades indígenas, campesinas y afrodescendientes, así como de organizaciones de la sociedad civil en torno al acceso, uso y gestión de la tierra, el territorio y el agua, las organizaciones sociales deben tener un rol fundamental. El posicionamiento debe ser claro y sostenible, y las acciones estratégicas del Plan permitirán que las acciones tengan suficiente anclaje territorial.

En este sentido, existe coincidencia en que los miembros de la Plataforma deben acompañar a las organizaciones campesinas, indígenas y afro descendientes en mejorar su rol con respecto

a la relación con el Estado. Esto, sin embargo, es observado desde el punto de vista de acuerdos concretos no solamente en acciones de cabildeo, sino más bien como interlocutores y co-implementadores de las políticas públicas para pueblos indígenas, campesinos y afrodescendientes. Esto significa el logro de compromisos, acuerdos de colaboración y espacios permanentes de diálogo a niveles locales y nacionales, sobre estas políticas. Se considera fundamental potenciar el enfoque de género y generacional, con el apoyo en el protagonismo de las mujeres y los jóvenes en las comunidades y organizaciones y que las políticas públicas sean incluyentes.

Gestión del conocimiento, el gran desafío

La Plataforma Semiáridos construirá a la par del desarrollo de sus acciones estratégicas, capacidades internas para la gestión del conocimiento generado. Este conocimiento se ha profundizado y se profundizará a través de la realización de los intercambios, desarrollados en todo este tiempo, y que son identificados como el eje central de la generación de conocimiento y aprendizaje de la Plataforma.

La Plataforma facilita estos intercambios horizontales, y ellos a su vez generan alianzas con una visión de Gestión del Territorio: tanto en el semiárido brasilero como argentino y el Corredor Seco Centroamericano, existen numerosas organizaciones de base que trabajan con mayor o menor grado en articulación con organismos de apoyo públicos y privados. Es central poder avanzar en la construcción de alianzas más territoriales regionales que le den mayor peso político a las propuestas concretas que se desarrollan.

Procesos de gobernanza, toma de decisiones y validación participativa de acciones

Los procesos de planificación en la Plataforma Semiáridos encuentran un desafío: la necesidad de articular las acciones, más allá de que los miembros involucrados se encuentren en regiones y países diferentes, y por ende, que este proceso implique la participación ideal: que la mayoría de las organizaciones adherentes estén incluidas.

Actualmente, el punto focal (FUNDAPAZ) gestiona las reuniones a través de la Plataforma digital, en conversaciones virtuales, y aprovecha los espacios establecidos para generar las dinámicas internas. En esto, considera resultados, desafíos identificados y lecciones

aprendidas. La Mesa de la Gobernanza ha logrado considerar los contextos nacionales y regionales para incluso replantear acciones, y redireccionar acuerdos necesarios, para desarrollar acciones de lobby e incidencia. Esta observación es valorada y se considera un punto fuerte de cara a la planificación a futuro.

La validación de los procesos se realiza de forma transparente y ágil y esto es también muy valorado y considerado estratégico. Por lo general, las propuestas desarrolladas en el marco de la participación de la Plataforma en espacios externos, así como las acciones de incidencia, y acciones de movilización en terreno, se realizan con mecanismos de validación que brindan el carácter participativo.

En terreno, se recogen informaciones de parte de los socios involucrados, y esto se articula a través del punto focal. Para la coordinación y gestión de la Plataforma, la conformación de la Mesa de Gobernanza ha sido y es clave. Se conforma con los representantes de las instituciones que la integran y éstas aprueban el plan de trabajo. Las acciones se llevan adelante junto con otros actores encargados de realizarlas. Del mismo modo, se establecen los parámetros para el desarrollo de la evaluación externa y la realización de las auditorias.

La Mesa de la Gobernanza establece los lineamientos estratégicos de la ejecución de acciones así como evalúa las condiciones del contexto que puedan generar dificultades internas, para establecer la reorientación en algunas de las acciones estratégicas que puedan verse afectadas.

Este proceso de transparencia se ha instalado para contar con información sobre el modo en el que las actividades previstas están cumpliendo los objetivos trazados, para lo cual el monitoreo toma como base los planes.

Para el logro de los Objetivos Estratégicos del Presente Plan 2019 - 2023, la Plataforma ha discutido y debatido con el equipo de formulación al respecto de la consolidación de la Mesa de la Gobernanza, como elemento fundamental que permita viabilizar el proceso de la Plataforma, como respuesta a la necesidad de asumir un nivel de organización y funcionamiento que contribuya a alcanzar los objetivos estratégicos planteados.

La Mesa de Gobernanza implicará el mecanismo de articulación de las acciones estratégicas contempladas en el Presente Plan, generando un proceso de seguimiento a los órganos técnicos de ejecución de las acciones, instalados en las instituciones miembro, y en directa coordinación con referente de la Mesa de Gobernanza presente en el territorio.

Principios de operatividad de la Mesa de Gobernanza:

Al igual que la ILC, la Plataforma Semiáridos debe tener una gobernanza ágil, representativa, participativa, ejecutiva y transparente. El equilibrio entre estas características debe estar dado por una perfecta claridad de roles y funciones de cada instancia como también por una correcta selección de los ejecutores en cada nivel de acción:

- Ágil para que los mecanismos de consulta / toma de decisión sean rápidos y efectivos a las necesidades de los miembros y la Coalición en general responda a la velocidad del mundo actual.
- Representativa, porque las decisiones deben responder al espíritu de la mayoría, sintiéndose los miembros parte de las decisiones tomadas.
- Participativa porque se trata de un valor fundamental de la Coalición, para lo cual deben estar muy claros los ámbitos en donde cada uno de los miembros puede participar y ser escuchado sin perder la diversidad de opiniones, en búsqueda de consensos y mayorías.
- Ejecutiva porque la implementación de las decisiones tomadas debe darse en el tiempo y la forma adecuada y garantizarse el dinamismo del funcionamiento de la Plataforma ILC ALC.
- Transparente para que los miembros tengan claridad sobre el modo en el que se utilizan los recursos, su asignación y los mecanismos de rendición de cuentas⁴⁴.

Alianzas para la construcción de sinergias en territorios semiáridos

Los procesos de generación de consensos y alianzas son un factor clave que permitirá a la Plataforma Semiáridos de América Latina avanzar en su proceso de consolidación.

La presente estrategia propone fortalecer los vínculos con OSC buscando la participación de las organizaciones de base a quienes se dirigen principalmente las acciones, así como la complementariedad de expertise y conocimientos necesarios para alcanzar los objetivos previstos. De otro lado, se propone prestar atención a la potencialidad de articularse con OSC internacionales, que pueden ser aliados estratégicos para la acción tanto nacional como regional.

⁴ ILC, Estrategia Regional 2016 - 2021

CAPÍTULO 4:

De las estrategias captación de recursos y de comunicación estratégica

El presente capítulo se alinea en el Objetivo Estratégico 5 de la Plataforma, definido en el proceso participativo, y se focaliza en dos puntos importantes que lo constituyen: las estrategias captación de recursos y de comunicación estratégica

Los Pasos de una estrategia eficiente de captación de recursos de la Plataforma

La Plataforma Semiáridos ha definido desarrollar una Estrategia Regional de captación de recursos, para apalancar fondos, y sobre todo, incrementar las inversiones en los territorios, que consoliden su rol de actor en los mismos.

Para ello, y en base a la estrategia regional de la ILC, se han definido instrumentos y mecanismos para la movilización de nuevos fondos, que sumen a lo que en la actualidad cuenta la Plataforma, así como se ha definido contar con puntos focales específicos que se encarguen del Fundraising para llevar adelante la estrategia.

Paso 1:

Mapeo del universo de donantes

Se desarrollará un mapeo específico que incluirá lo siguiente:

- i. Nivel y zonas de acción: ubicación de la escala regional o nacional.
- ii. Temáticas de interés relacionadas con los Objetivos Estratégicos de la Plataforma.

Desarrollada esta herramienta, se dispondrá de la misma mediante el Google Drive al cual accederán y actualizarán la información los miembros de la Plataforma, por lo que el *mapa del universo de donantes* será revisado y actualizado de forma permanente.

Paso 2:

Establecimiento de un sistema de alerta de oportunidades de financiamiento

De forma complementaria al mapa del universo de donantes, la Plataforma desarrollará un sistema de alerta de convocatorias y oportunidades.

El equipo encargado de la gestión de *Fundraising* llevará adelante esta acción permanente, incluyendo a la Mesa de la Gobernanza y referentes de las instituciones participantes, con el objetivo de mantener actualizada la base de datos.

Paso 3:

Lobby con posibles donantes, presentación de la iniciativa ante actores de cooperación y desarrollo de reuniones

Se pretende lograr un lobby fluido y articulado con posibles donantes durante todo el proceso:

- Lobby y contacto
- Reuniones temáticas
- Desarrollo de agendas que incluyan los puntos de cooperación factible, en función de agendas elaboradas por la Plataforma, que respondan a los intereses particulares de los organismos de cooperación.

Paso 4:

Desarrollar comunicación estratégica específica dirigida a los organismos de cooperación

Tal como lo señala la estrategia de captación de la ILC, la Plataforma Semiáridos desarrollará **productos comunicacionales *ad hoc*** para la difusión hacia posibles donantes. Se centrará en visualizar las historias de vida y de cambio en los territorios semiáridos, así como de la presentación de las acciones que generan impacto a través de productos comunicacionales claros que sinteticen los logros y avances.

El equipo de la estrategia de comunicación de la Plataforma por ello estará vinculado muy estrechamente a la estrategia de captación de cara a obtener resultados en sinergia.

Paso 5:

Banco de Proyectos

Con el fin de que la Plataforma Semiáridos esté preparada para responder rápidamente a convocatorias que suelen ser altamente competitivas y que tienen formatos y requerimientos particulares, de modo que el tiempo de elaboración no sea excesivo, se prevé contar con un Banco de Proyectos que se base en la lógica de los 5 Objetivos estratégicos definidos en el presente Plan.

Hacia una eficaz Comunicación

La Plataforma Semiáridos ha definido una serie de mecanismos y herramientas que serán usados para la comunicación al interior y exterior de la red, desarrollando una doble vía de la comunicación institucional que sea por sobre todo eficaz.

En términos generales, se ha trazado en el marco de esta estrategia un Plan de Comunicación que contempla el uso de sitio web, redes sociales, productos de conocimiento y *advocacy* (*policy briefs*, estudios, entre otros), material institucional, etc., que al momento del diseño de esta estrategia ya cuenta con los siguientes avances:

- 1.-La Plataforma Google Drive.
- 2.-La línea de diseño y de logos de Semiáridos.
- 3.- Publicaciones y difusión de documentos de miembros.
- 4.- El portal Web (www.semiaridos.org) en conexión con redes sociales:
- 5.- Links con iniciativas globales.
- 6.- Productos comunicacionales desarrollados.

A esto, se le suma la proyección que incluye **mecanismos y herramientas** que serán usados para la comunicación al interior y exterior de la Plataforma:

Plan de comunicación estratégica

El diseño e implementación de un Plan de Comunicación estratégica que comprenda el periodo de validez del Plan, que implique:

- i) comunicación interna para vehicular la conexión de los miembros
- ii) comunicación externa para posicionar la Plataforma Semiáridos.

La elaboración del Plan de comunicación implicará una reflexión y un planteamiento claro sobre la pertinencia de las herramientas de comunicación a desarrollar, y cómo estas abonarán (de forma explícita) al logro de objetivos estratégicos del presente plan.

El Plan de Comunicación implicará: sitio web, redes sociales, productos de conocimiento y *advocacy* (*policy briefs*, estudios, entre otros), material institucional, etc.

Publicaciones estratégicas de procesos desarrollados

Se posicionará a través de publicaciones la difusión de los conocimientos, propuestas y resultados de la Plataforma. Se incluye el desarrollo de un Boletín periódico con versiones digital e impresa.

Definición de mensajes clave

Se elaborará un banco o repositorio de mensajes clave considerando los ejes y temas priorizados por Plataforma, que serán claros, fácilmente reconocibles y estarán acordes a los Objetivos estratégicos.

Capacitación en herramientas y estrategias de comunicación

Se realizarán capacitaciones en comunicación para compartir instrumentos útiles para el diseño de estrategias comunicacionales, así como para el desarrollo de materiales y actividades de promoción e incidencia, apoyar en la construcción de mensajes y en el entrenamiento de voceros ante medios.





Plataforma Semiáridos América Latina
www.semiaridos.org

Mesa de gobernanza: